

Interview Fedrigoni Implementierung von OnEfficiency.Strength

09/2021

Das Beratungsunternehmen Bain & Company wurde von Fedrigoni, einem führenden italienischen Feinpapierhersteller, beauftragt, die gesamte Wertschöpfungskette des Unternehmens zu optimieren, insbesondere mit Hilfe der Digitalisierung. Voith überzeugte mit seinem digitalen Produktportfolio und wurde beauftragt, die prozessübergreifende Steuerung OnEfficiency.Strength für eine effizientere Papierproduktion zu liefern. Die reibungslose Implementierung erfolgte am Standort Fabriano. Voith führte ein Interview mit Libero Grandoni, Production Manager vor Ort, über die Realisierung und Vorteile der digitalen Lösung.

1 Lieferumfang

1.1 Welcher Lieferumfang wurde bei Voith bestellt und warum?

Der Lieferumfang war ein Algorithmus, der durch die kontinuierliche Regelung des Flächengewichts in Abhängigkeit von der angestrebten Dicke und durch die Reduzierung der Varianz den Rohstoffeinsatz optimiert, die Produktionskosten senkt und die Qualität des Endprodukts unangetastet lässt.

1.2 Was war das Ziel von Fedrigoni mit dem Auftrag?

Das Ziel von Fedrigoni war die Reduzierung der Produktionskosten bei gleichbleibender Qualität des Endprodukts.

1.3 Was würden Sie Ihrer Familie/Freunden über das Projekt erzählen?

Es ist ein bahnbrechendes Projekt, das die Dogmen der Steuerung und Bedienung von Papiermaschinen revolutioniert.

2 Implementierung / Projektdurchführung / Zusammenarbeit mit Voith

2.1 Wie wurde das Projekt durchgeführt? Wie lange hat die Implementierung von OnEfficiency.Strength gedauert?

Vor der OnEfficiency.Strength Implementierung wurde das produzierte Papier analysiert. Mithilfe der Untersuchungen konnten die notwendigen technischen Spezifikationen identifiziert werden, die zu einem optimalen Endprodukt führen. Der Beobachtungszeitraum aller Papierqualitätsparameter betrug 8 Monate.

2.1.1 Was waren die konkreten Meilensteine?

- Mitte Oktober 2020: Inbetriebnahme des Systems
- Ende November 2020: Optimierung der Dickenregelung
- März 2021: Hunderprozentige Nutzung von OnEfficiency.Strength mit höheren Einsparungen als erwartet



2.1.2 Wann haben Sie die ersten Einsparungen gesehen?

Ab der ersten Aktivierung von OnEfficiency.Strength.

2.2 Welchen Einfluss hatte die Corona-Pandemie? Wie haben Remote-Tools/Remote-Support geholfen?

Der Remote-Support war unerlässlich, um die persönlichen Treffen, die infolge der Corona-Pandemie weggefallen sind, zu ersetzen.

2.3 Wie hat die Integration in die bestehenden Systeme funktioniert?

Äußerst einfach.

2.4 Wie hat die Zusammenarbeit zwischen OT/Automatisierungsteam und IT geklappt? Welche Herausforderungen wurden erfolgreich gemeistert?

Die Zusammenarbeit war hervorragend und hat dazu geführt, dass OnEfficiency.Strength innerhalb weniger Tage betriebsbereit war.

Folgende Herausforderungen wurden erfolgreich gemeistert:

1) die Daten, die aus verschiedenen Systemen stammen, beispielsweise Labor- oder QCS-Daten, konnten erfolgreich angebunden werden

2) die Zeitsynchronisation der verschiedenen betroffenen Systeme verlief reibungslos

3) das anfängliche Misstrauen der Bediener gegenüber dem digitalen System wandelte sich schnell zu positiven Bewertungen

2.5 Wie hat die Zusammenarbeit mit Voith funktioniert?

Die Zusammenarbeit war konstruktiv. Voith war sehr offen für alle Wünsche und Anforderungen von Fedrigoni und hat diese auch umgesetzt.

2.6 Was war der schönste Moment im Projekt?

Jeden Tag, wenn ich morgens das produzierte Papier überprüfe und mir klar wird, dass ich mithilfe von OnEfficiency.Strength eine optimierte Produktspezifikation erreichen kann, die ich ansonsten nicht erreicht hätte.

2.7 Welche Herausforderungen hatten Sie zu bewältigen?

Siehe Punkt 2.4.

3 Täglicher Betrieb

3.1 Was war der vorherige Zustand – was hat sich seit der Einführung geändert?

Mit der Implementierung von OnEfficiency.Strength haben wir einen noch höheren Optimierungsgrad erreicht.

3.1.1 Wie sieht die tägliche Arbeit mit dem neuen System aus?

Es ist perfekt integriert.

3.1.2 Was sind die größten Vorteile bei der täglichen Arbeit?

Das Wissen, dass in jedem Moment alle Möglichkeiten genutzt werden, um so viel wie möglich zu produzieren und zu sparen.

3.2 Wenn Sie Arbeitsabläufe verändert haben, wie haben Sie diesen Veränderungsprozess/den notwendigen Kulturwandel unterstützt?

Um die Motivation zu steigern, haben wir die erfolgreichen Ergebnisse der ersten Monate gezeigt.

3.3 Wie haben Sie die Bediener davon überzeugt, das System zu nutzen?

Wir erklärten sorgfältig das Funktionsprinzip von OnEfficiency.Strength und wie die Steuerung auf die Anlage wirkt. Zudem zeigten wir Situationen auf, bei denen ohne OnEfficiency.Strength nicht die optimierte Papierqualität erzielt werden könnte. ▶

4 Nutzen

4.1 In welchen Bereichen haben Sie mit Hilfe von OnEfficiency.Strength Verbesserungen festgestellt?

Damit OnEfficiency.Strength präzise arbeiten kann, haben wir die Kalibrierung der QCS-Sensoren (Feuchte/Flächengewicht/Dicke/Aschegehalt) regelmäßig überwacht sowie weitere Optimierungsmaßnahmen vorgenommen.

4.2 Welche Einsparungen können Sie erzielen? Gibt es irgendwelche Kennzahlen/KPIs, die Sie hervorheben möchten?

Aus unternehmenspolitischen Gründen geben wir keine Zahlen

bekannt. Allerdings können wir bestätigen, dass die Kosten aufgrund von OnEfficiency.Strength signifikant gesenkt wurden.

4.3 Was sind die drei größten Vorteile der neuen Lösung/von OnEfficiency.Strength?

- Sicherzustellen, dass Papier immer innerhalb der technischen Spezifikationen mit der höchstmöglichen Fasereinsparung produziert wird
- Senkung der Produktionskosten
- Verbesserung der Produktnachhaltigkeit

5 Roll-Out

5.1 Können Sie sich einen Roll-Out vorstellen/planen Sie einen solchen?

Ja, wir arbeiten bereits daran.

5.2 Würden Sie OnEfficiency.Strength Ihren Kollegen in anderen Fabriken empfehlen? Was würden Sie ihnen als den größten Hauptvorteile nennen?

Auf jeden Fall. Die größten Vorteile sind in den vorherigen Antworten beschrieben.

Impressum

Voith Group
St. Pöltener Straße 43
89522 Heidenheim, Deutschland

Kontakt
Tel.: +49 7321 37-0
Email: paper@voith.com
www.voith.com

Copyright
No part of this publication may be copied, reproduced or otherwise disseminated, nor may any of the content in it be used in part or in whole in other works in any form whatsoever, without express written permission of the editor.